

# EMPRESA FAMILIAR: EL VALOR DEL COMPROMISO

---



## Qué define a la empresa familiar

**La propiedad  
en manos de  
la familia**

**Dimensión  
humana**

**Principal  
objetivo: el  
legado**

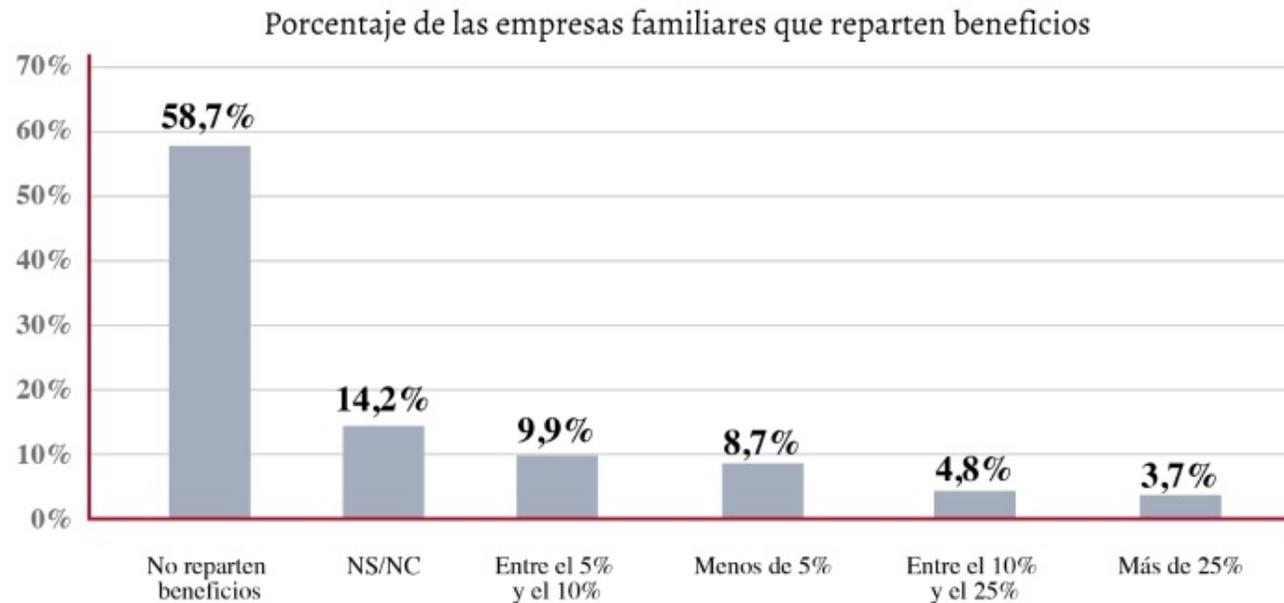
## La propiedad en manos de la familia

---

*"No es razonable esperar que los directivos de estas compañías (por acciones), al manejar mucho más dinero de otras personas que de ellos mismos, lo vigilen con el mismo ansioso cuidado con el que frecuentemente vigilan el suyo los socios de una empresa particular (familiar)." Adam Smith, 1776, La riqueza de las naciones.*

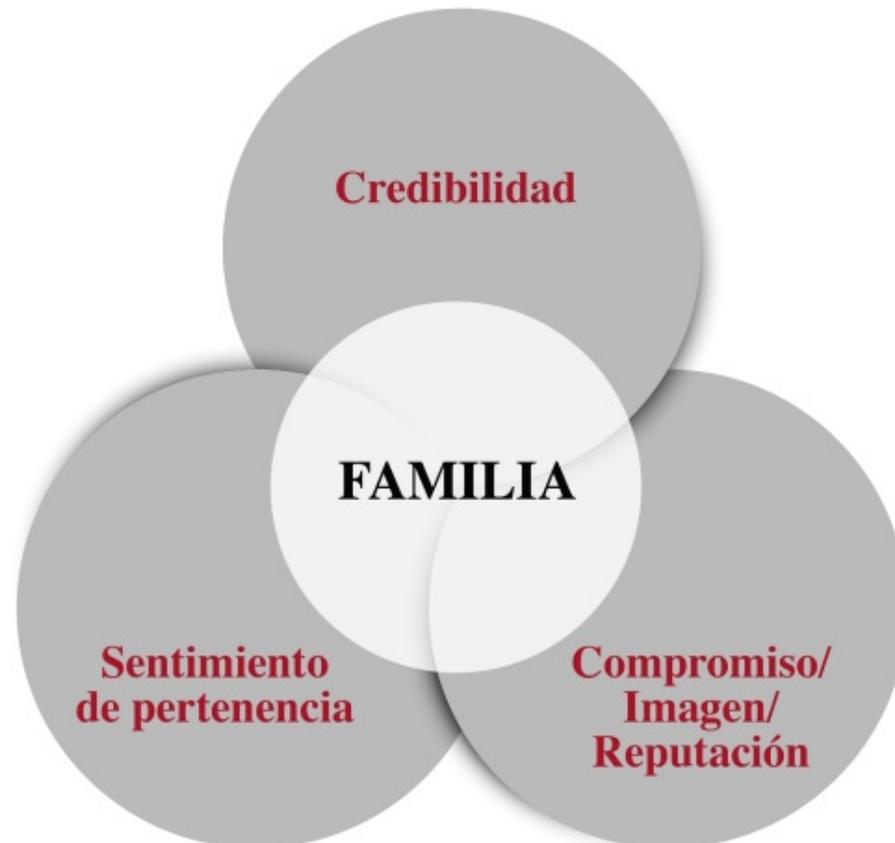
## La propiedad en manos de la familia

"No es razonable esperar que los directivos de estas compañías (por acciones), al manejar mucho más dinero de otras personas que de ellos mismos, lo vigilen con el mismo ansioso cuidado con el que frecuentemente vigilan el suyo los socios de una empresa particular (familiar)." Adam Smith, 1776, La riqueza de las naciones.



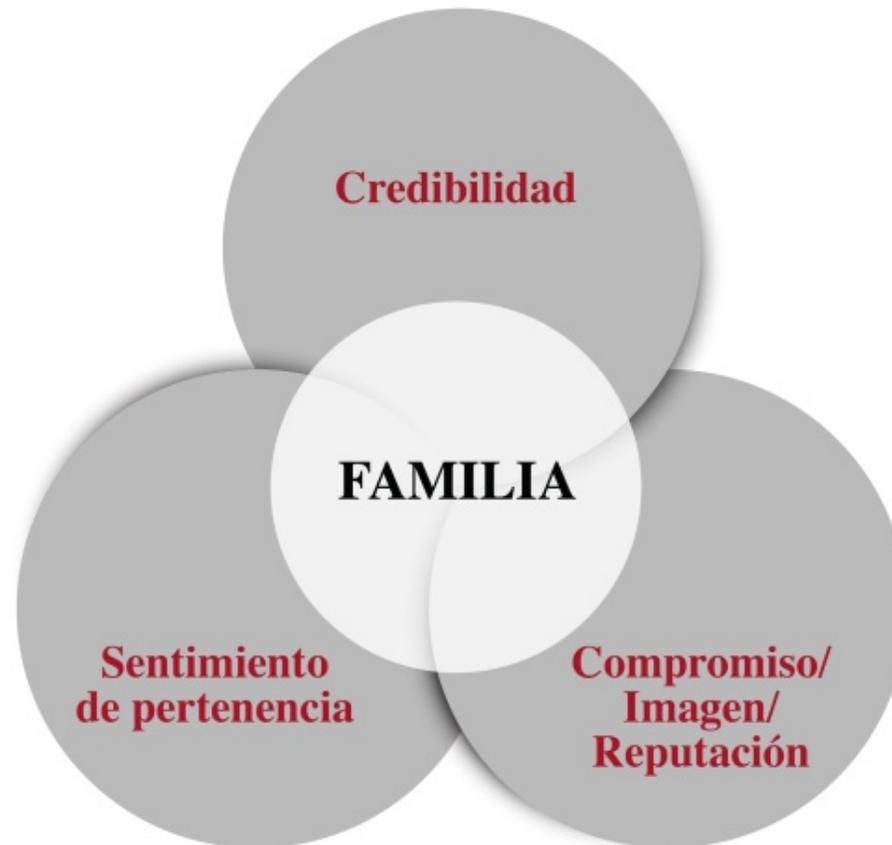
Fuente: Informe IEF "Factores de competitividad y análisis financiero de la empresa familiar" (2018)

## Dimensión humana



## Dimensión humana

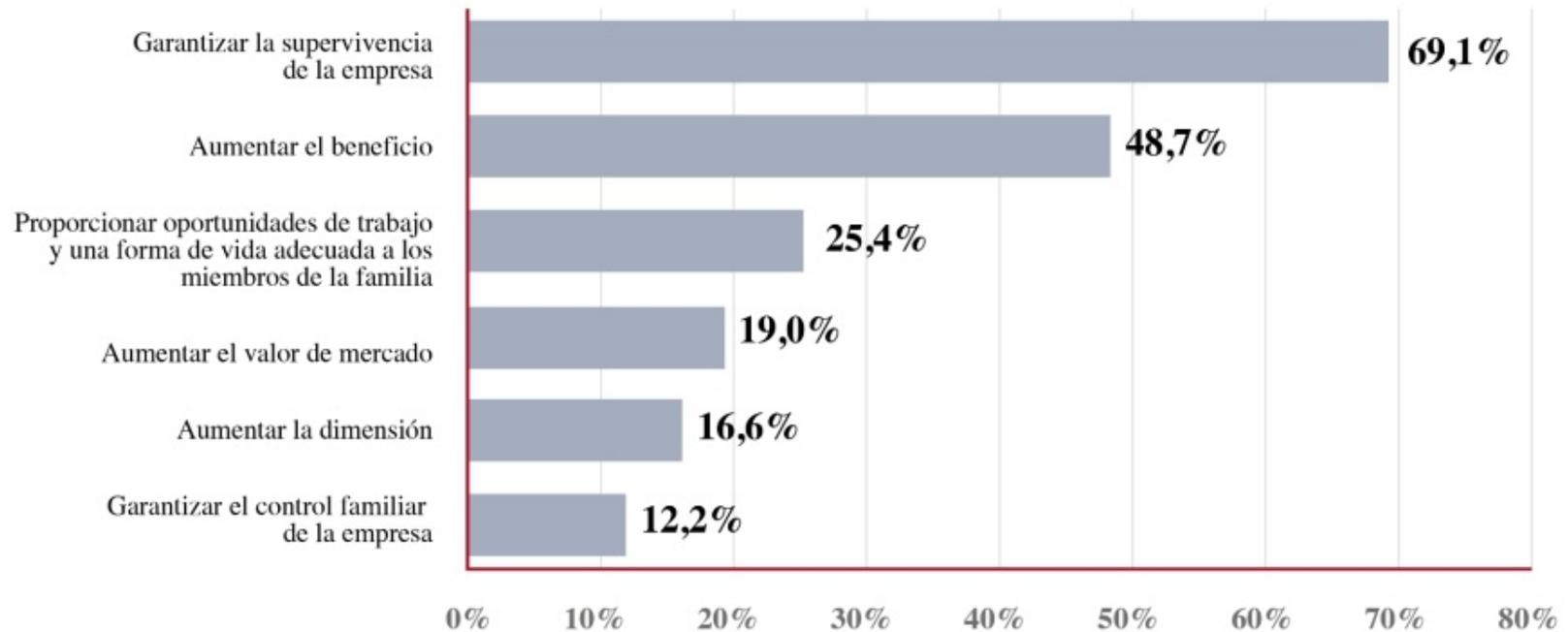
El 90% de las empresas del IEF realiza actividades filantrópicas y el 43% tiene una fundación propia



El 67% de las empresas del IEF tiene Consejo de Familia y protocolo familiar. El 38% cuenta con una Asamblea familiar

# Principal objetivo: el legado

Principales objetivos estratégicos de la empresa familiar



Fuente: Informe IEF "Factores de competitividad y análisis financiero de la empresa familiar" 2018

# EMPRESA FAMILIAR: EL VALOR DEL COMPROMISO

---



**Gestionar con valores  
en la sociedad de la  
transparencia**

---

**Visión a largo  
plazo**

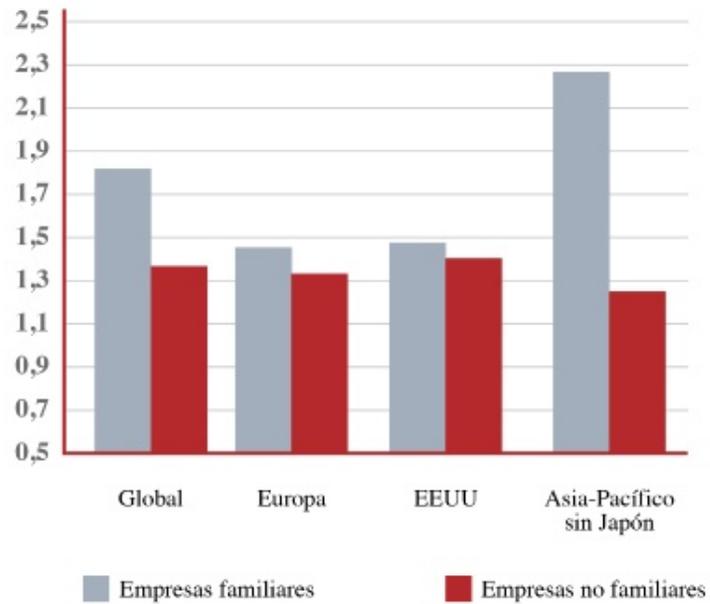
**Compromiso  
con el entorno**

**Sostenibilidad  
financiera**

**Cultura  
emprendedora**

# Visión a largo plazo

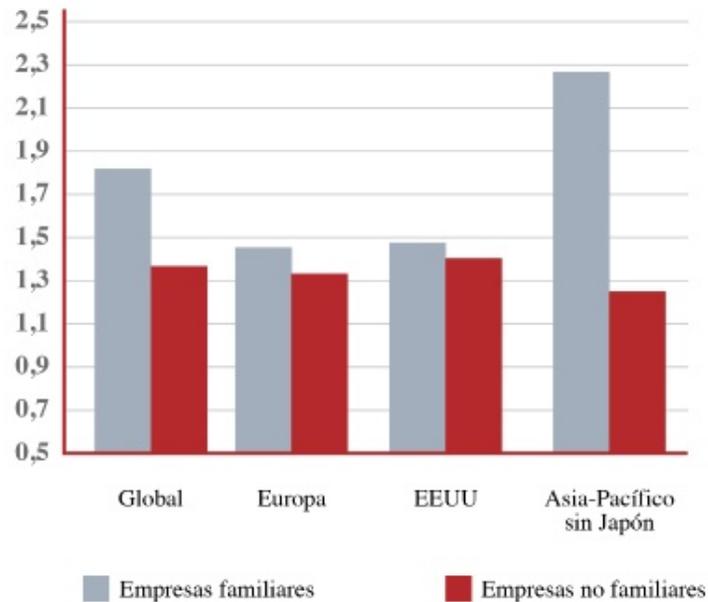
Mayor inversión de la empresa familiar



Fuente: Credit Suisse 2017

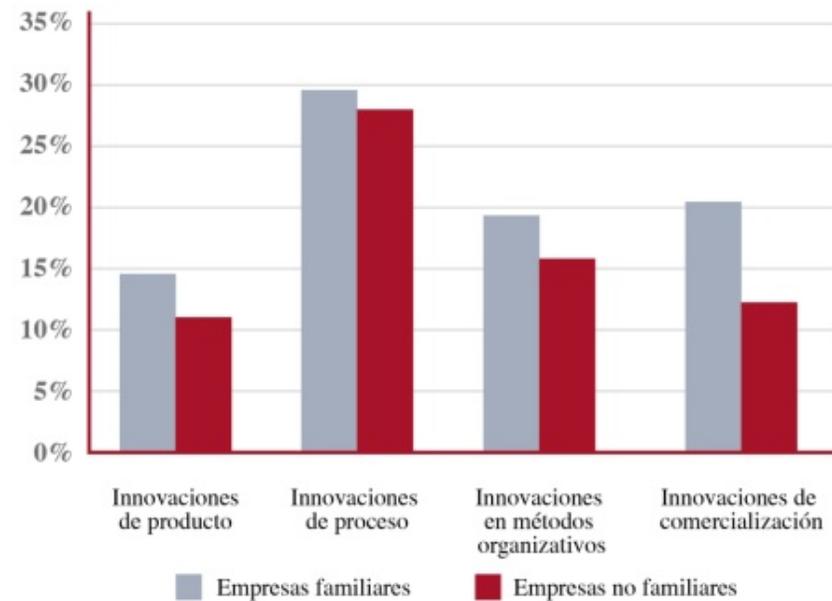
# Visión a largo plazo

Mayor inversión de la empresa familiar



Fuente: Credit Suisse 2017

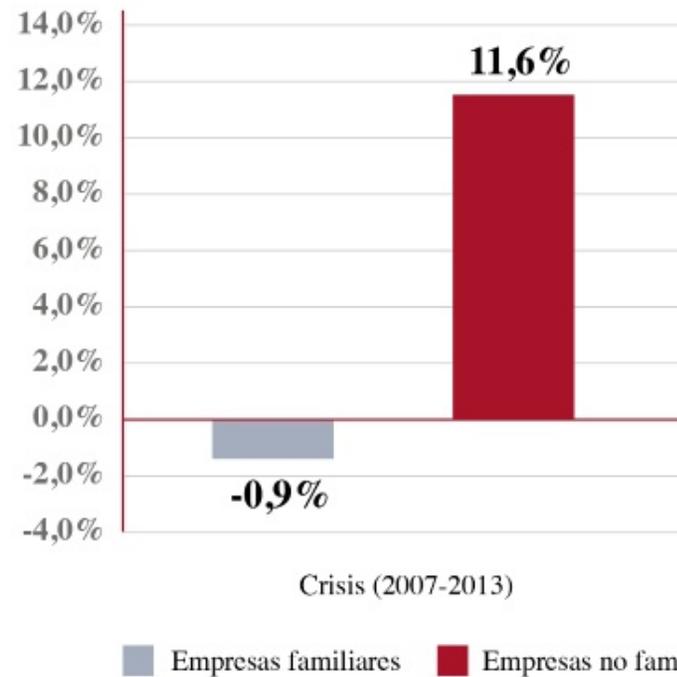
Las empresas familiares son más innovadoras



Fuente: SEPI - ESEE (2014)

# Compromiso con el entorno

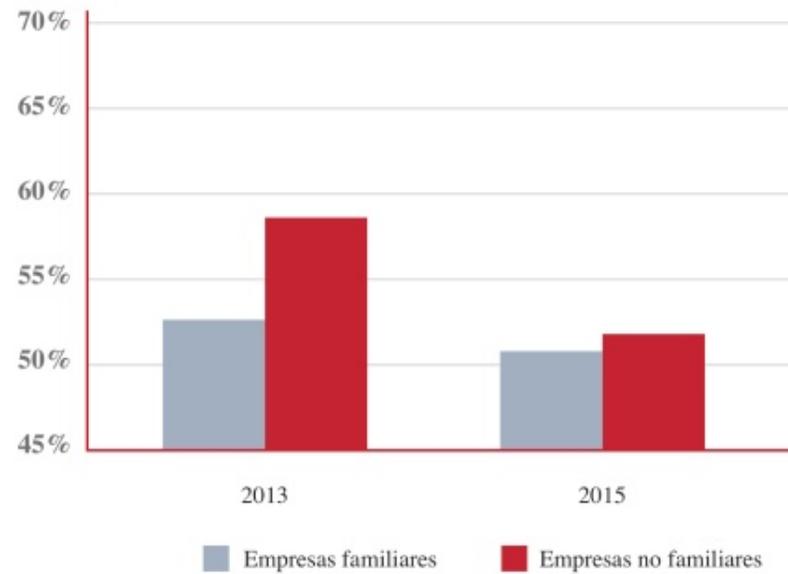
Evolución de la productividad medida como facturación por empleado



Fuente: Informe IEF "La empresa familiar (2015)" y "Factores de competitividad y análisis financiero de la empresa familiar" (2018)

# Compromiso con la sostenibilidad financiera

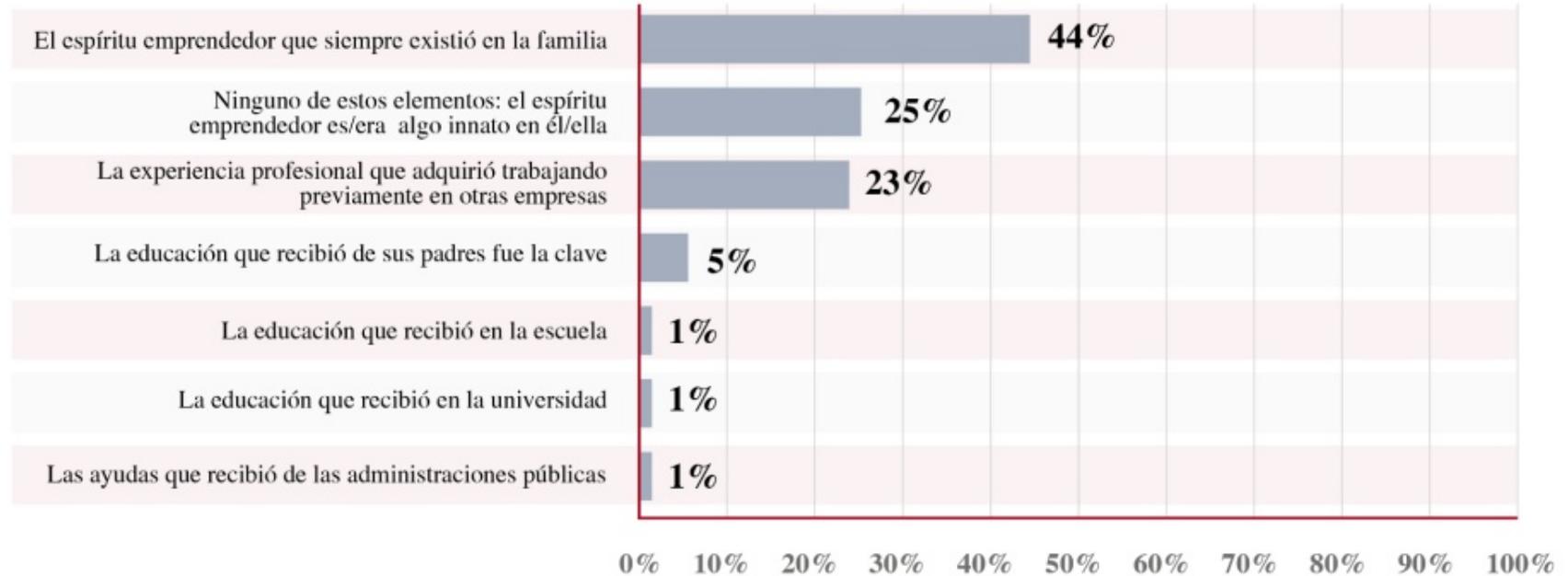
Evolución del ratio de endeudamiento



Fuente: Informe IEF "Factores de competitividad y análisis financiero de la empresa familiar" (2018)

# La empresa familiar genera cultura emprendedora

Elementos que impulsaron al fundador de la empresa a crearla



Fuente: Instituto de la Empresa Familiar (2015)

# EMPRESA FAMILIAR: EL VALOR DEL COMPROMISO

---



## **Efectos de la gestión familiar**

---

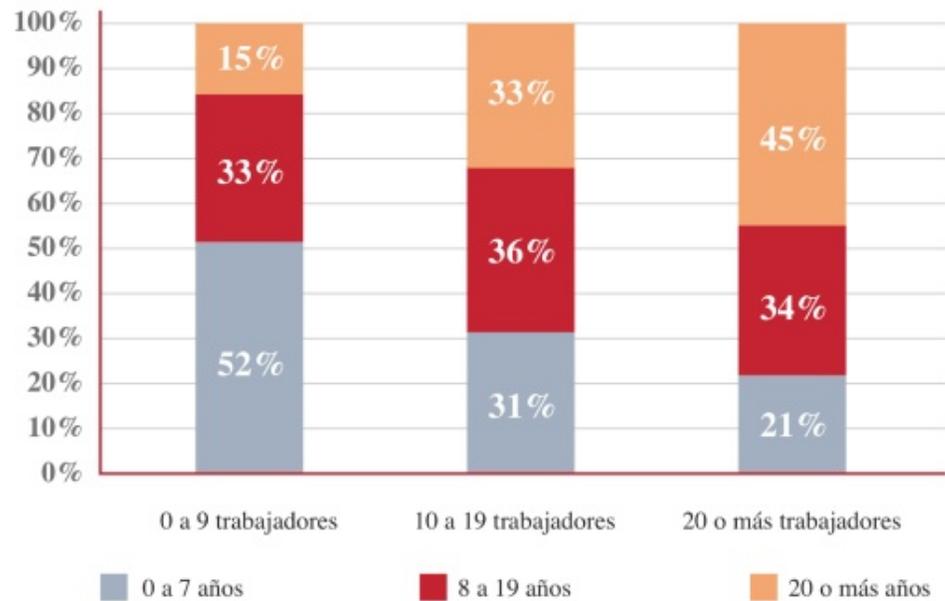
**Longevidad y  
Crecimiento**

**La dimensión:  
fundamental  
para las EFs**

**Mejores  
condiciones  
laborales**

# Relación directa entre longevidad y tamaño

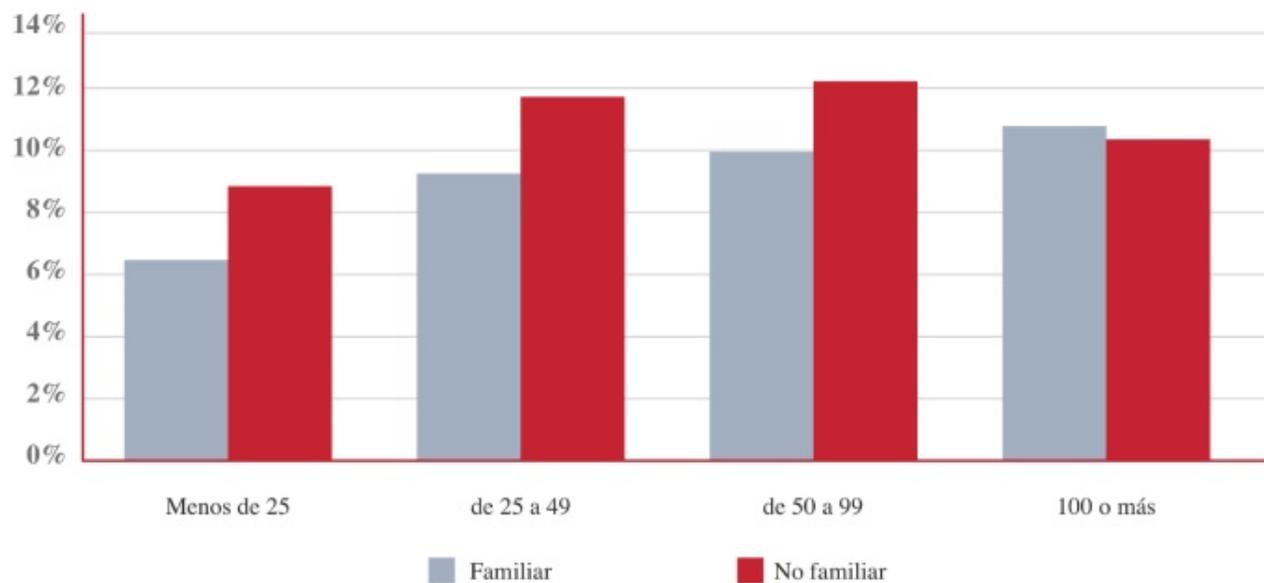
Longevidad de las empresas según su tamaño (2017)



Fuente: DIRCE 2017 (INE)

# La dimensión: fundamental para las empresas familiares

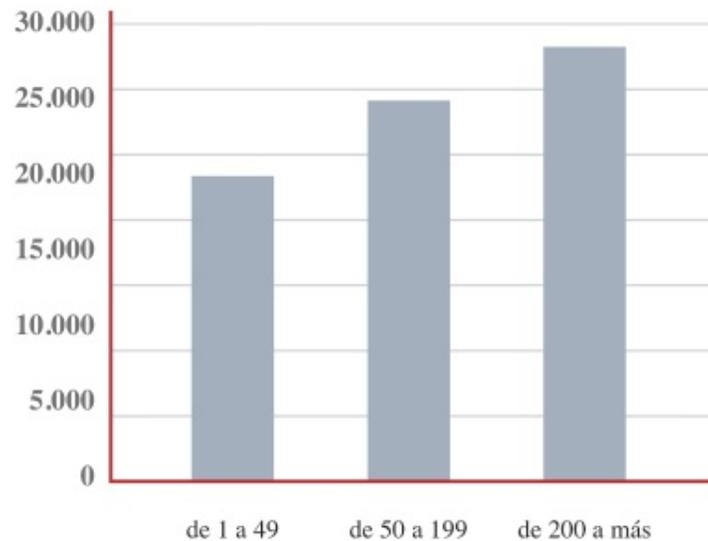
Rentabilidad financiera por tamaños (2015)



Fuente: Informe IEF "Factores de competitividad y análisis financiero de la empresa familiar" (2018)

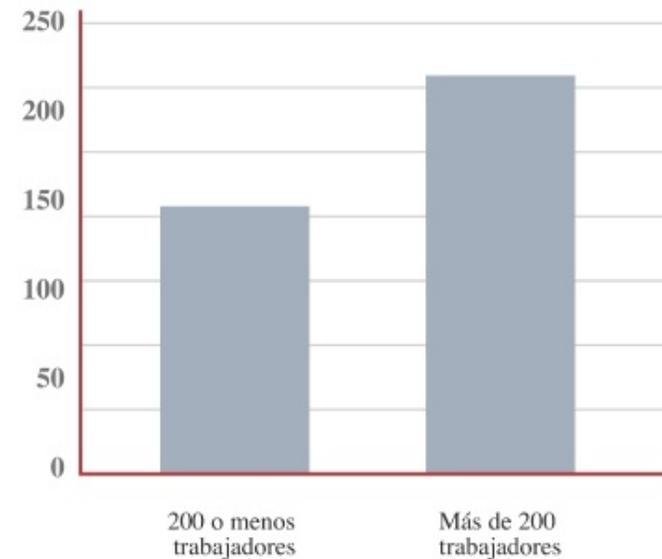
# Mejores condiciones

Ganancia media anual por trabajador en función del tamaño de la empresa (2014)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Encuesta cuatrianual de estructura salarial (2014)

Media de los gastos externos en la formación de los trabajadores por trabajador (en euros)



Fuente: SEPI - ESEE (2014)

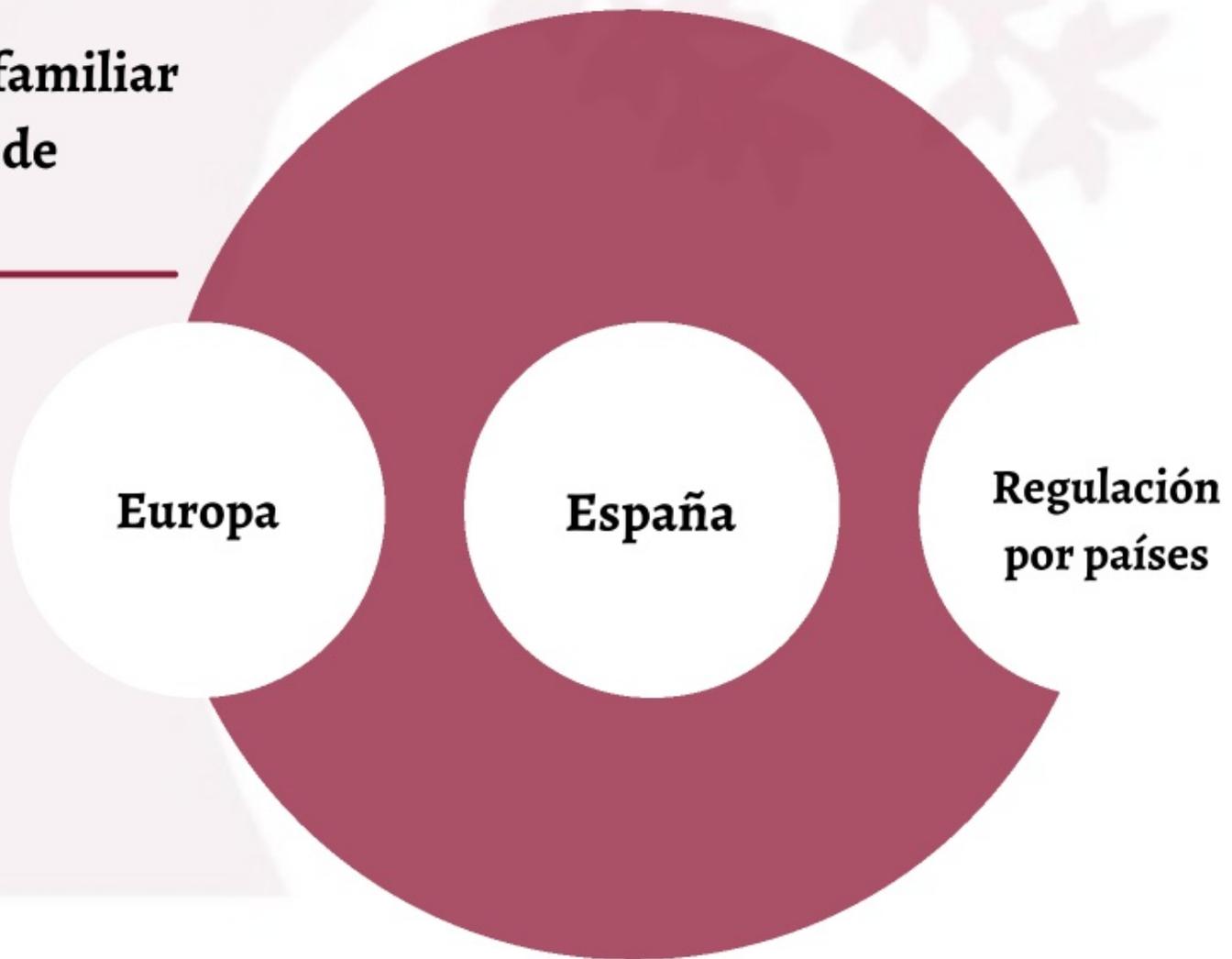
# EMPRESA FAMILIAR: EL VALOR DEL COMPROMISO

---

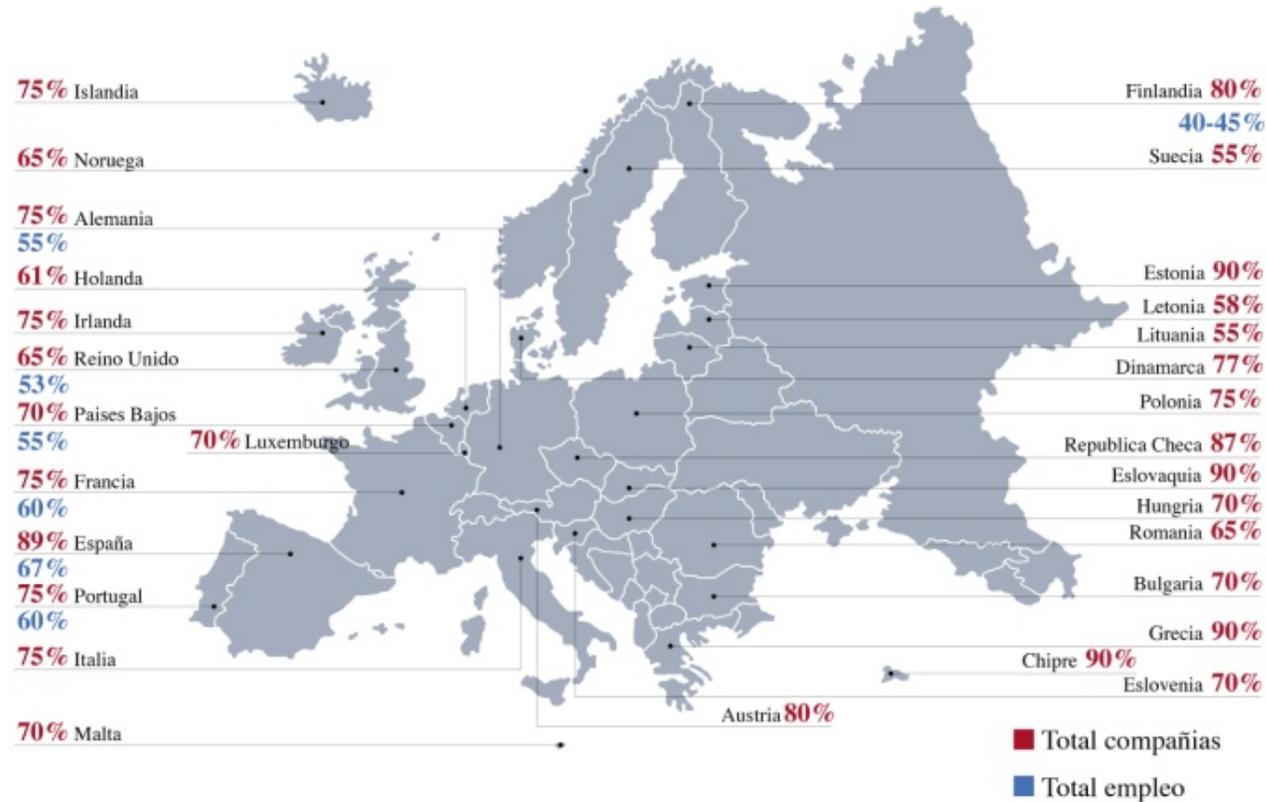


## **La empresa familiar como motor de crecimiento**

---

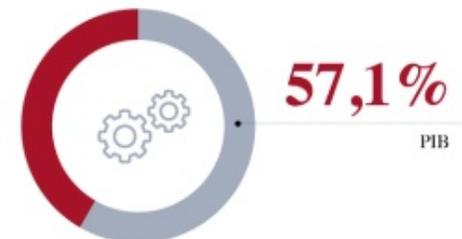
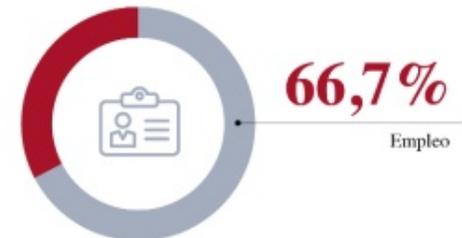
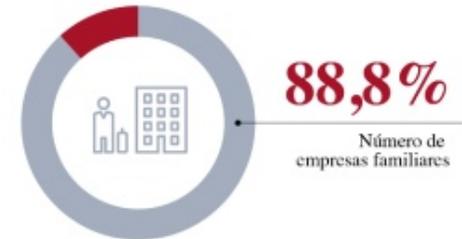
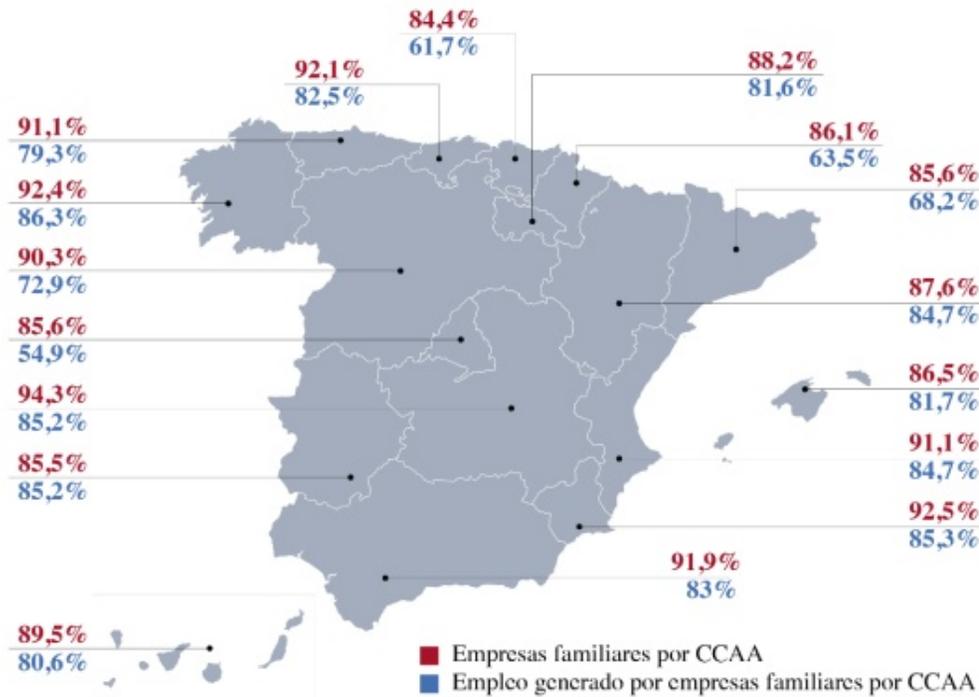


# La empresa familiar en Europa



Fuente: European Family Businesses y Family Business Institute (2018)

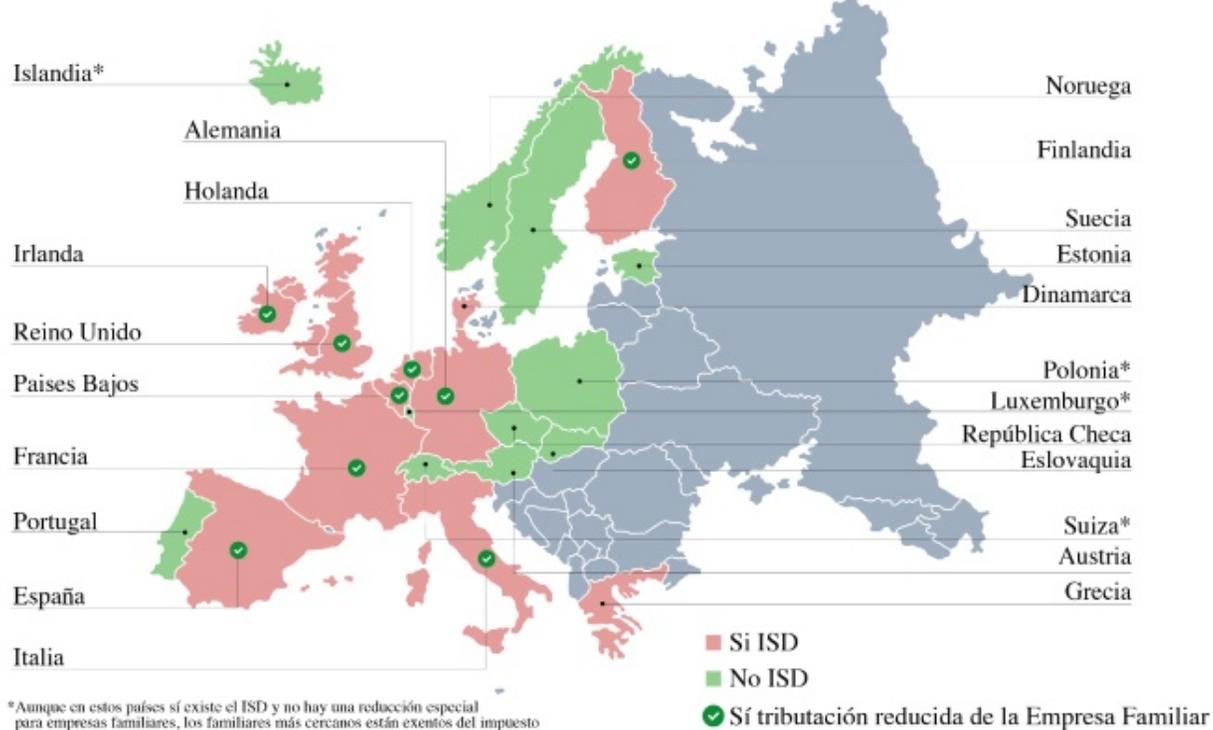
# La empresa familiar en España



Fuente: Informe IEF "La empresa familiar en España (2015)"

# España en línea con los principales países europeos

Existencia de régimen de la empresa familiar en los principales países europeos



Fuente: Fundación Impuestos y Competitividad y Tax Monitor KPMG 2018

# EMPRESA FAMILIAR: EL VALOR DEL COMPROMISO

---



## Conclusiones

■ Las empresas familiares poseen una serie de características diferenciales que las definen:

- La propiedad mayoritaria del capital
- La dimensión humana en sus relaciones internas y externas
- El legado como principal objetivo

■ Esas características se traducen en un modelo de gestión propio, marcado por valores familiares entre los que destacan:

- La visión a largo plazo
- El compromiso con el entorno
- La apuesta por la estabilidad y la sostenibilidad
- El desarrollo de la cultura emprendedora en el seno familiar

■ Esta gestión diferente ayuda a la consecución de algunos objetivos que deben ser prioritarios en la gestión empresarial, y que son especialmente importantes para las empresas familiares:

- La longevidad y la estabilidad
- El crecimiento y la dimensión
- Y con ello, la mejora de la rentabilidad y de las condiciones laborales

■ Las empresas familiares son, además, la base fundamental de la economía real y del tejido productivo europeo. En España suponen el 90% del total de compañías, generan casi el 70% del empleo y su cifra de negocios asciende al 60% del PIB.

■ Sus características diferenciales y su especial relevancia para la economía y el bienestar social constituyen una parte esencial del patrimonio del país.

- Las empresas familiares poseen una serie de características diferenciales que las definen:
  - La propiedad mayoritaria del capital
  - La dimensión humana en sus relaciones internas y externas
  - El legado como principal objetivo

■ Esas características se traducen en un modelo de gestión propio, marcado por valores familiares entre los que destacan:

- La visión a largo plazo
- El compromiso con el entorno
- La apuesta por la estabilidad y la sostenibilidad
- El desarrollo de la cultura emprendedora en el seno familiar

■ Esta gestión diferente ayuda a la consecución de algunos objetivos que deben ser prioritarios en la gestión empresarial, y que son especialmente importantes para las empresas familiares:

- La longevidad y la estabilidad
- El crecimiento y la dimensión
- Y con ello, la mejora de la rentabilidad y de las condiciones laborales

- Las empresas familiares son, además, la base fundamental de la economía real y del tejido productivo europeo. En España suponen el 90% del total de compañías, generan casi el 70% del empleo y su cifra de negocios asciende al 60% del PIB.
- Sus características diferenciales y su especial relevancia para la economía y el bienestar social constituyen una parte esencial del patrimonio del país.

# EMPRESA FAMILIAR: EL VALOR DEL COMPROMISO

---

